



Broj: 01-488/25

Datum: 23.04.2025. godine

## IZVJEŠTAJ O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU JU "STUDENTSKI CENTAR" SARAJEVO ZA 2024.GODINU

Sarajevo, april 2025. godine

Javna ustanova "Studentski centar" Sarajevo Aleja Bosne Srebrne b.b. Sarajevo 71000  
Telefon 033 569 - 730 Fax 033 569 - 745 web: [http:// www.studentskicentar.ba](http://www.studentskicentar.ba)  
email: [direkcija@studentskicentar.ba](mailto:direkcija@studentskicentar.ba)  
ID broj: 4200458760008 PDV broj: 200458760008 MBS: 65-05-0003-09  
TRN: 1610000004420010 Raiffeisen BANK d.d. Bosna i Hercegovina SWIFT RZBABA 2S

## **I UVOD**

Javna ustanova "Studentski centar" Sarajevo je ustanova koja pruža usluge smještaja i ishrane studentima Univerziteta u Sarajevu, odnosno obezbjeđenje njihov životni standard.

Osnivač Javne ustanove "Studentski centar" Sarajevo (u daljem tekstu: Ustanove) u dijelu kojim obezbjeđenje životni standard studenata je Skupština Kantona Sarajevo.

Sjedište Ustanove je u Sarajevu, ulica Aleje Bosne Srebrene b.b.

Ustanova je registrovana kod Općinskog Suda u Sarajevu, broj: 65-0-0003-09 (stari broj 1-558).

Identifikacioni broj Ustanove pod kojim se vodi u Registru poslovnih subjekata je 4200458760008, a identifikacioni broj koji se vodi u Jedinstvenom registru obveznika indirektnih poreza je 200458760008.

## **II DJELATNOST**

Shodno Odluci Skupštine Kantona Sarajevo o preuzimanju prava osnivača JU "Studentski centar" Sarajevo u dijelu kojim se obezbjeđuje životni standard studenta i Odluke o izmjenama i dopunama Odluke o preuzimanju prava osnivača JU "Studentski centar" Sarajevo u dijelu kojim se obezbjeđuje životni standard studenta ("Službene novine Kantona Sarajevo" broj: 24/00, 21/06 i 45/15) registrovana djelatnost Ustanove je:

Osnovna djelatnost:

- 55.90 Ostali smještaj i
- 56.10 Djelatnosti restorana i ostalih objekata za pripremu i usluživanje hrane
- .

Druge djelatnosti koje su u funkciji potpunijeg ostvarivanja osnovne djelatnosti, a to su:

- 43.21 Elektroinstalacijski radovi,
- 43.22 Uvođenje instalacija vodovoda, kanalizacije i plina i instalacije za grijanje i klimatizaciju,
- 43.29 Ostali građevinski instalacijski radovi,
- 43.32 Ugradnja stolarije,
- 43.34 Bojenje i staklarski radovi,
- 43.39 Ostali završni građevinski radovi,
- 43.99 Ostale specijalizirane građevinske djelatnosti, d.n.,
- 45.20 Održavanje i popravak motornih vozila,

- 47.21 Trgovina na malo voćem i povrćem u specijaliziranim prodavnicama,
- 47.29 Ostala trgovina na malo prehrambenim proizvodima u specijaliziranim prodavnicama,
- 47.59 Trgovina na malo namještajem, opremom za rasvjetu i ostalim proizvodima za domaćinstvo u specijaliziranim prodavnicama,
- 47.61 Trgovina na malo knjigama u specijaliziranim prodavnicama,
- 47.62 Trgovina na malo novinama, papirnom robom i pisaćim priborom u specijaliziranim prodavnicama,
- 47.75 Trgovina na malo kozmetičkim i toaletnim proizvodima u specijaliziranim prodavnicama,
- 55.20 Odmarališta i slični objekti za kraći odmor,
- 55.30 Kampovi i prostori za kampiranje,
- 56.29 Ostale djelatnosti pripreme i usluživanja hrane,
- 56.30 Djelatnosti pripreme i usluživanja pića,
- 68.20 Iznajmljivanje i upravljanje vlastitim nekretninama ili nekretninama uzetim u zakup (leasing),
- 78.20 Djelatnosti agencija za privremeno zapošljavanje,
- 95.12 Popravlak komunikacijske opreme,
- 95.29 Popravlak ostalih predmeta za ličnu upotrebu i domaćinstvo i
- 96.01 Pranje i hemijsko čišćenje tekstila i krznenih proizvoda

### III ORGANI UPRAVLJANJA I RUKOVOĐENJA

Organi upravljanja, rukovođenja i nadzora nad Ustanovom su sljedeći:

1. Organa upravljanja - Upravni odbor
2. Organ rukovođenja - Direktor
3. Organ nadzora i kontrole - Nadzorni odbor

Vlada Kantona Sarajevo je Rješenjem o imenovanju predsjednika i članova Upravnog odbora Javne ustanove "Studentski centar" Sarajevo, na period od četiri godine, imenovala sljedeće članove:

1. Admir Fatić, predstavnik Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade KS, predsjednik,
2. Lamija Sivić-Hodžić, predstavnica Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade KS,
3. Senada Škamo, predstavnica zaposlenika u ustanovi,
4. Armin Ibričić, predstavnik zaposlenika u ustanovi,
5. Hadžan Konjo, predstavnik Univerziteta u Sarajevu.

Upravni odbor Ustanove u ovom sazivu je održao u 2024. godini šest redovnih i deset elektronskih sjednica.

Rješenjem Vlade Kantona Sarajevo o imenovanju predsjednice i članova Nadzornog odbora JU "Studentski centar" Sarajevo, na period od četiri godine imenovani su:

1. Aida Bakarević, predstavnica Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade KS, predsjednica
2. Samra Kordić, predstavnica zaposlenika u ustanovi, član
3. Aida Musić-Čopelj, predstavnica Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade KS, član

Nadzorni odbor Ustanove je u 2024. godini održao 11 redovnih i 1 elektronska sjednica.

Izvještaji o radu Upravnog i Nadzornog odbora su sastavni dio ovog Izvještaja.

#### **IV ORGANIZACIJA I SISTEMATIZACIJA**

Zakonski osnov za regulisanje pitanja iz oblasti radno - pravnih odnosa, organizacije i sistematizacije, te opisa poslova i radnih zadataka, kao i pitanje naknada-plaća zaposlenika Ustanove regulisani su, Zakonom o radu i drugim temeljnim zakonima iz ove oblasti kao i Kolektivnim ugovorom na nivou Federacije BiH, kao i:

1. Zakon o visokom obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj: 36/22),
  2. Uredba sa zakonskom o ustanovama ("Službeni list Republike BiH", broj: 6/92),
  3. Odluke Vlade Kantona Sarajevo o preuzimanju prava osnivača Javne ustanove Studentski centar Sarajevo u dijelu kojim obezbjeđuje životni standard studenta ("Službene novine Kantona Sarajevo" broj: 24/00, 21/06 i 45/15) i
  4. Odluke o kriterijima za izbor i imenovanje predsjednika i članova Upravnog i Nadzornog odbora JU "Studentski centar" Sarajevo, čija imenovanja vrši Vlada Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj: 44/14 i 23/21).
1. Regulisanje pitanja statusne pozicije Ustanove normativno je utvrđeno kroz:
    - Pravila JU Studentski centar Sarajevo broj: 01-2079/17, 01-833/22, 01-309-1/23 i 01-361/24,
    - Pravilnik o radu JU "Studentski centar" Sarajevo broj: 01-884/23, 01-360/24 i 01-973/24 i
    - Pravilnik o plaćama i naknadama u JU "Studentski centar" Sarajevo broj: 01-962/23.

Organizaciju Ustanove određuje položaj i zadaci koje ona ima, u pravilu, u okviru ostvarivanja općih zadataka Univerziteta u Sarajevu.

U cilju uspješnog obavljanja registrovane djelatnosti Ustanova je organizovana dva sektora u okviru kojih su organizovane više službi, a sve u skladu sa Pravilima i Pravilnikom o radu Ustanove.

U Ustanovi su organizovane dva sektora:

Sektor osnovne djelatnosti u sklopu kojeg posluju:

- Kabinet direktora,
- Služba studentsko naselje Bjelave – PJ Studentsko naselje Bjelave ID broj: 4200458760083,
- Služba studentski dom Nedžarići – PJ Studentski dom Nedžarići ID broj: 4200458760091,
- Služba za ishranu studenata:
  - PJ Studentski restoran Bjelave ID broj: 4200458760024 i
  - PJ Restoran SD Nedžarići ishrana studenata ID broj: 4200458760059,
- Služba općih, pravih poslova i javnih nabavki,
- Služba računovodstva i finansija i
- Odjel za kontrolu, plan i marketing.

Sektor sporedne registrovane djelatnosti u sklopu kojeg posluju:

- Odjel za Ugostiteljstvo i turizam,
- PJ "caffe bar" Bjelave Sarajevo ID broj: 4200458760067,
- PJ "fast food" - SD Nedžarići Sarajevo ID broj: 4200458760032,
- PJ kantina (menza) u objektu "A" Studentskog doma Nedžarići ID broj: 4200458760318 (prestala sa radom 30.09.2024. godine),
- Objekat "A" Studentskog doma Nedžarići,
- PJ Omladinski hotel Bjelave ID broj: 4200458760172 i
- PJ Omladinski hotel Nedžarići ID broj: 4200458760202.

## V RADNO VRIJEME

Sukladno potrebama prvenstveno studenata-korisnika usluga studentskih domova, Ustanova ima organizovan rad službi u dnevnoj i noćnoj smjeni. Radno vrijeme radnika je organizovano na način da obezbjeđuje svakodnevno pružanje usluga životnog standarda, odnosno usluga smještaja i ishrane, nadzora, održavanja, centralnog grijanja, recepcije i dr. svakim radnim danom, subotom, nedjeljom i praznikom, što podrazumijeva veće troškove zaposlenih, imajući u vidu prava zaposlenika utvrđena Zakonom o radu, Kolektivnim ugovorom ("Službene novine Federacije BiH", broj: 98/23)i Odluke o preuzimanju prava osnivača JU "Studentski centar" Sarajevo u dijelu kojim se obezbjeđuje životni standard studenta.

## VI LJUDSKI RESURSI

Stvarna kvalifikaciona struktura zaposlenih na dan 31.12.2024. godine.

|          | NK | KV | SSS | VKV | VŠS | MR | DR |
|----------|----|----|-----|-----|-----|----|----|
| Muškarci | 2  | 41 | 20  | 9   | 2   | 4  | 0  |

|        |    |    |    |    |   |   |   |
|--------|----|----|----|----|---|---|---|
| Žene   | 11 | 36 | 36 | 1  | 2 | 4 | 0 |
| Ukupno | 13 | 77 | 56 | 10 | 4 | 8 | 0 |

**Ukupno zaposlenih: 196**

**Radnici kojima je u toku 2024. godine prestao radni odnos:**

1. Amar Dovadžija razriješen dužnosti direktora, 05.02.2024. godine
2. Muminović Aida penzija, 31.03.2024. godine
3. Telalović Zlatko penzija, 31.05.2024. godine
4. Abaspahić Hazim sporazumno prekinuo radni odnos, 09.07.2024. godine
5. Bašić Perhot Azra sporazumno prekinula radni odnos, 31.08.2024. godine
6. Hurić Anela sporazumno prekinula radni odnos, 05.09.2024. godine
7. Imamović Mersida invalidska penzija, 11.11.2024. godine
8. Dedić Paša invalidska penzija, 04.12.2024. godine i
9. Dautović Elvedina sporazumno prekinula radni odnos radi odlaska u prijevremenu penziju 18.12.2024. godine.

**Radnici kod koji je utvrđena promijenjena radna sposobnost (invalidi II kategorije)**

| Redni broj | Prezime i ime radnika | Radno mjesto                       | Poslovna jedinica                 | Datum nastanka invalidnosti |
|------------|-----------------------|------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
| 1.         | Bogučanin Zekrija     | Portir – Referent                  | Služba studentsko naselje Bjelave | 24.02.2014. godine          |
| 2.         | Bukva Ferida          | Portir – Referent                  | Služba studentsko naselje Bjelave | 28.03.2022. godine          |
| 3.         | Čomor Mirsada         | Rukovalac mašinom za pranje rublja | Služba studentsko naselje Bjelave | 04.04.2024. godine          |

|     |                              |                                            |                                                |                    |
|-----|------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------|
| 4.  | Ćatić Munevera               | Referent – Kuhar                           | Služba za ishranu studenata - restoran Bjelave | 27.05.2024. godine |
| 5.  | Dedeić Azemina               | Portir – Referent                          | Služba studentsko naselje Bjelave              | 22.01.2013. godine |
| 6.  | Drlječan Adela               | Higijeničarka                              | Služba studentski dom Nedžarići                | 19.07.2022. godine |
| 7.  | Granulo – Bostandžija Dženka | Referent – Kasir                           | "Fast Food" - SD Nedžarići Sarajevo            | 04.09.2024. godine |
| 8.  | Gusić Jasminka               | Portir – Referent                          | Objekat "a" studentskog doma Nedžarići         | 10.07.2024. godine |
| 9.  | Hodžić Rasema                | kuhinjski pomoćnik                         | Služba za ishranu studenata restoran Nedžarići | 25.02.2010. godine |
| 10. | Kokić Ibro                   | Portir – Referent                          | Služba studentski dom Nedžarići                | 31.05.2019. godine |
| 11. | Kunić Muhiba                 | Portir – Referent                          | Služba studentsko naselje Bjelave              | 19.09.2019. godine |
| 12. | Marković Davor               | Portir – Referent                          | Služba studentsko naselje Bjelave              | 04.08.2021. godine |
| 13. | Muminović Maida              | Portir – Referent                          | Služba studentsko naselje Bjelave              | 04.03.2021. godine |
| 14. | Raonić Sanita                | Viši referent – Tehnički sekretar          | Kabinet direktora                              | 29.12.2009. godine |
| 15. | Sarajkić Melid               | Portir – Referent                          | Služba studentski dom Nedžarići                | 22.08.2011. godine |
| 16. | Srna Esma                    | Portir – Referent                          | Služba studentsko naselje Bjelave              | 28.06.2012. godine |
| 17. | Subašić Kenan                | Kurir – Referent                           | Služba općih, pravih poslova i javnih nabavki  | 02.04.2014. godine |
| 18. | Šehović Hasena               | Portir – Referent                          | Objekat "A" studentskog doma Nedžarići         | 08.12.2022. godine |
| 19. | Šeta Advija                  | Viši stručni saradnik za kadrovske poslove | Služba općih, pravih poslova i javnih nabavki  | 22.04.2016. godine |

Sa naprijed navedenim radnicima su zaključeni ugovori kojim su oslobođeni izvršavanja svih posla poslova navedenim rješenjima, kao i uz zadržavanje neumanjene plaće koju su imali kada je vršena procjena radne sposobnosti. Ovo očito stvara **ozbiljne kadrovske poteškoće i uzrokuje deficitarnost prvobitne kvalifikacione strukture koju često imamo formalno "na papiru"**.

## VII RASPOLOŽIVI KAPACITETI

Svi objekti, osim II Paviljona SN Bjelave, koji se koriste u osnovnoj djelatnosti su u jako lošem stanju i značajnih ulaganja nije bilo od 1997. godine, zbog čega je i ukupna iskorištenost kapaciteta studentskih domova znatno manja od realne.

Danas Ustanova pruža usluge smještaja i ishrane za cca 1200 studenata Univerziteta u Sarajevu koji su gotovo podjednako raspoređeni na lokalitetima Bjelave i Nedžarići. Studentsko naselje Bjelave raspolaže sa sedam objekata od kojih je jedan van funkcije (145 ležajeva), jedan objekat je dolaskom novog direktora, zbog jako loših uslova zatvoren, a jedan objekat je u fazi rekonstrukcije.

Ukupni raspoloživi smještajni kapaciteti danas iznose oko 1.600 ležajeva sa različitim i uglavnom nezadovoljavajućim stepenom opremljenosti i uslovnosti.

Studentsko naselje Bjelave i Studentski dom Nedžarići, lokacijski su udaljeni desetak kilometara, raspolažu kuhinjama kapaciteta oko 2.500 obroka dnevno.

### **VIII OSNOVNA DJELATNOST**

U sklopu osnovne djelatnosti Ustanova pruža usluge ishrane i smještaja studenata koje su organizovane u dvije poslovne jedinice:

- Služba studentsko naselje Bjelave – PJ Studentsko naselje Bjelave ID broj: 4200458760083,
- Služba studentski dom Nedžarići – PJ Studentski dom Nedžarići ID broj: 4200458760091,
- Služba za ishranu studenata:
  - PJ Studentski restoran Bjelave ID broj: 4200458760024 i
  - PJ Restoran SD Nedžarići ishrana studenata ID broj: 4200458760059,

Dolaskom novog menadžmenta Ustanove, uspjelo se vratiti povjerenje, kako dobavljača, tako i korisnika usluga i već na početku nove akademske 2024/25. godine broj korisnika se povećao na 1.2 00.

U toku izvještajne godine vlastitim sredstvima renoviran je 3. sprat u IV paviljonu SN Bjelave, C krilo Studentskog doma Nedžarići sa svim unutrašnjim inventarom u sobama (novi kreveti, madraci, stolovi, police), te vlastitim snagama okrećeni su svi prostori, kako u SD Nedžarići, tako i u SN Bjelave.

Dolaskom novog menadžmenta sa odgovornim pristupom obavezama vratilo se povjerenje dobavljača i već u drugoj polovini 2024.godine na tendere se javlja sve veći broj istih, što pravi konkurenciju među dobavljačima, a Ustanovi donosi smanjenje troškova.

### **IX PROSTORI ZA DRUGE NAMJENE U OKVIRU USTANOVE**

U sklopu Ustanove studentima se pruža mogućnost korištenja učionica, vešeraja, prostora za molitvu, mesdžid, fitnes sala, kao i usluga iz oblasti ugostiteljstva kroz kafe klubove.

U krugu domova nalaze se i sportski tereni za fudbal, odbojku i košarku, koji su u jako lošem stanju.

### **Organizacija sportsko- rekreativnih, kulturno-zabavnih i edukativnih manifestacija**

U sklopu sistemiziranih radnih mjesta Ustanova ima i izvršioca poslova za organizovanje kulturno-zabavnog života i drugih vidova vannastavnih aktivnosti studenata, koji je ujedno i predsjednik Sekcije za sport i kulturu u kojoj se nalaze i dva predstavnika studenata.

U toku 2024. godine, nije bilo značajnijih organizacija, osim obilježavanja i organizacije tribine povodom Dana državnosti i Dana nezavisnosti Bosne i Hercegovine te 2 sportska takmičenja u okviru studentskih naselja/dom.

### **Saradnja sa srodnim ustanovama preduzećima**

Saradnja se ogleda kroz aktivnosti koje vodi Zajednica Studentskih centara Federacije BiH, a koju čine :

- JU "Studentski centar" Sarajevo
- Studentski centar Univerziteta u Tuzli
- Studentski centar Sveučilišta u Mostaru
- Studentski centar Univerziteta "Džemal Bijedić" Mostar
- Studentski centar Univerziteta u Zenici

Ostali vidovi saradnje ogledaju se u saradnji sa kantonalnim javnim preduzećima koja se bave djelatnostima koje mogu poboljšati životni standard studenata.

### **Studentske i druge organizacije koje djeluju u okviru ustanove**

- Udruženje studenata Studentskog centra Sarajevo
- Komisija za praćenje kvaliteta ishrane studenata
- Komisija za procjenu štete nanese od korisnika usluga za SN Bjelave
- Komisija za procjenu štete nanese od korisnika usluga za SD Nedžarići
- Disciplinska komisija SN Bjelave - zadužena za praćenje poštivanja kućnog reda u Naselju
- Disciplinska komisija SD Nedžarići - zadužena za praćenje poštivanja kućnog reda u Domu

## **X SPOREDNE (DRUGE) DJELATNOSTI USTANOVE** (pružanje usluga smještaja i/ili ishrane drugim osobama, Ugostiteljstvo i Turizam)

- Odjel za Ugostiteljstvo i turizam,
- PJ "caffè bar" Bjelave Sarajevo ID broj: 4200458760067,
- PJ "fast food" - SD Nedžarići Sarajevo ID broj: 4200458760032,
- PJ kantina (menza) u objektu "A" Studentskog doma Nedžarići ID broj: 4200458760318 (prestala sa radom 30.09.2024. godine),
- Objekat "A" Studentskog doma Nedžarići,
- PJ Omladinski hotel Bjelave ID broj: 4200458760172 i
- PJ Omladinski hotel Nedžarići ID broj: 4200458760202.

#### **PJ Omladinski hotel Bjelave**

Lociran u prostorima IV paviljona studentskog naselja Bjelave.

Raspolaže sa 19 soba / 7 dvokrevetnih, 1 trokrevetnom i 10 četvero krevetnih soba/.

Djelatnost: pružanje usluga smještaja i ishrane pretežno mladim gostima (Stranim i domaćim studentima i profesorima, omladinskim, sportskim, kulturnim i drugim organizacijama i drugim licima).

Radi tokom cijele godine.

Imajući u vidu da je popunjenost ovih kapaciteta, uglavnom, u ljetnom periodu kada studenti nisu prisutni, donesena je odluka da se svi kapaciteti stave na raspolaganje studentima za potrebe smještaja.

#### **PJ Omladinski hotel Nedžarići**

Lociran u prostorima studentskog doma Nedžarići.

Raspolaže sa 384 soba / 192 dvokrevetne i 192 trokrevetne sobe, tj. 960 ležajnih jedinica/.

Djelatnost: pružanje usluga smještaja i ishrane pretežno mladim gostima (Stranim i domaćim studentima i profesorima, omladinskim, sportskim, kulturnim i drugim organizacijama i drugim licima).

Radi u periodu od 15. jula do 15. septembra te tokom cijele godine na raspolaganju je 40 kreveta na četvrtom spratu krila A Studentskog doma Nedžarići.

Uslownosti ovih objekata, odnosno prostora nije na zadovoljavajućem nivou, nedostaju finansijska sredstva za ozbiljnija ulaganja u opremu.

PJ Ugostiteljstvo pruža usluge u studentskim domovima i objektu direkcije.

#### **XI KONKURSNE AKTIVNOSTI**

U protekloj 2024. godini Ustanova je raspisivala konkurs za prijem studenata u studentske domove u akademskoj 2024/25. godini.

#### **XII SNABDJEVENOST**

Uzimajući u obzir stanje u državi, nestabilnost tržišta, neizmirenih obaveza prema dobavljačima, ni jednog trenutka nije dovedeno u pitanje samo poslovanje Ustanove.

Potpuno je jasno da naša Ustanova vrši djelatnost od životnog značaja za studente, da po osnovu vršenja djelatnosti izdvaja značajna sredstava u korist javnih prihoda, kao i korisnici njenih usluga – studenti koji su i potrošači svih roba i usluga na prostoru Kantona, te da je temeljem Zakona o računovodstvu i reviziji u Federacije BiH ("Službene novine Federacije BiH" broj: 15/21) klasificirana kao veliki pravni subjekt s obzirom na: visinu prihoda, kapital i broj radnika, te je s tim u vezi nužna kvalitetna promjena načina finansiranja. Svojim aktivnostima ostvaruje godišnji promet od preko 8.000.000,00 KM, što s aspekta privređivanja poslovnih subjekata na području Kantona Sarajevo, predstavlja značajan promet.

Nedostatak finansijskih sredstava za podmirenje bruto troškova zaposlenih, zahtijevao je preusmjeravanje dijela prihoda planiranog za izmirenje obaveza prema dobavljačima na podmirenje obaveza prema radnicima. Dodamo li tome i stalan rast cijena inputa u djelatnosti Ustanove, nemogućnost blagovremenog i adekvatnog usklađivanja cijena usluga, već pometnuta nemogućnost naplate ogromnih potraživanja, što je posljedica nepostojanja sistemskih rješenja (Zakona o studentskom standardu), potpuno je jasna pozicija Ustanove i njenih mogućnosti u izvršavanju normiranih obaveza.

Nužna promjena odnosa Osnivača prema našoj Ustanovi u smislu izvršavanja finansijskih obaveza bi poboljšala našu ekonomsko-finansijsku poziciju i omogućila uredno izmirenje zaostalih obaveza u visokom procentu izvršnosti. To bi svakako značilo povoljnije i urednije snabdijevanje robama i uslugama neophodnim za kontinuirano opskrbljivanje studenata, odnosno njihovih svakodnevnih potreba.

### **XIII EDUKACIJA RADNIKA I KORISNIKA NAŠIH USLUGA**

Certificirani računovođa Ustanove ima zakonsku obavezu permanentne edukacije iz oblasti računovodstva, međunarodnih računovodstvenih standarda i međunarodnih standarda finansijskog izvještavanja, ukupno 40 sati na godišnjem nivou. Osim certificiranog računovođe i drugi stručni radnici su u izvještajnom periodu pohađali seminare i obuke o primjeni zakonskih propisa iz oblasti poreza (direktni i indirektni porezi), doprinosa, javnih nabavki, implementaciji HACCP sistema sigurnosti hrane, stjecanja znanja o higijeni namirnica, sirovina i predmeta lične higijene, obuke iz oblasti protivpožarane zaštite i zaštite na radu i drugo.

### **XIV BEZBJEDNOSNE I DRUGE MJERE**

U nedostatku finansijskih sredstava za implementaciju kvalitetnih rješenja po pitanju zaštite objekata, opreme a prije svega života korisnika usluga i radnika, Ustanova je u 2024. godini imala organizovanu samo fizičku zaštitu u svim poslovnim prostorima koje koristi.

Ustanova je tokom 2024. godine uspjela u određenoj mjeri realizovati aktivnosti na podizanju bezbjednosti studentskih domova na veći nivo u smislu nabavke i ugradnje video opreme.

Objekti i prostori Ustanove su snabdjeveni protiv- požarnim aparatima i hidrantima, koji se redovno, svakih šest mjeseci kontrolišu, kao što se viši redovan pregled i ispitivanje gromobranskih, elektro i gasnih instalacija.

Radnici u ishrani, skladištima hrane i ugostiteljstvu, redovno, u zakonskim rokovima obavljaju sanitarne preglede, dok radnici na obezbjeđenju objekata i opreme redovno obavljaju ljekarske preglede u smislu provjere psihofizičke sposobnosti. Obavlja se i redovna obuka zaposlenika iz oblasti zaštite od požara i zaštite na radu.

Redovno se viši kontrola zdravstvene i higijenske ispravnosti hrane od strane ovlaštenih institucija, te higijenske i sanitarne ispravnosti radnih površina prostora i opreme studentskih kuhinja.

Svi radnici su snabdjeveni propisnom opremom higijensko-tehničke zaštite.

## **XV TEŠKOĆE I PROBLEMI U RADU USTANOVE**

### **1. Uslovi u kojima Ustanova posluje**

Pravni vakum koji je prisutan u oblasti studentskog standarda, odnosno neadekvatna i nepotpuna legislativa i član 8. Odluke Kantona Sarajevo o preuzimanju prava osnivača JU "Studentski centar" Sarajevo u dijelu kojim obezbjeđuje životni standard studenata kojom je bez ulaženja u složenost problematike „regulisan“ način finansiranja osnovne djelatnosti Ustanove, neadekvatan odnos nadležnih organa i institucija prema djelatnosti od javnog interesa, nedostatno finansiranje od strane Osnivača, jednostrana zaštita ekonomskih i drugih interesa Federacije i kantonâ, kao i Kantona Sarajevo, bez kompenzacije štete koju po tom osnovu trpi naša Ustanova, uzroci su velikih poteškoća u poslovanju, nemogućnosti izmirivanja nastalih obaveza prema dobavljačima, nemogućnosti uspostavljanja budžeta za nabavke kao osnovnog uslova za primjenu i provedbu zakonskih akata iz te oblasti.

Nepovoljna starosna Prosječna starosna dob 49 godina), zdravstvena i socijalna struktura radnika, česta izostajanja sa posla na duži ili kraći period zbog bolesti, povrede na radu ili smanjene radne sposobnosti radnika utvrđene od nadležnog organa dodatno utiču na složenost uslova poslovanja.

Zbog nemogućnosti izmirenja dospjelih obaveza prema dobavljačima, Ustanova ima otežano snabdijevanje robama i uslugama, odnosno resursima neophodnim u svakodnevnom pružanju usluga, koje traje 24 sata dnevno, što se nepovoljno odražava na rezultate poslovanja.

Česte prijetnje, pa i isključenja električne energije, gasa i vode sa gradske mreže unose nemir i nestabilnost u studentske domove, te dodatno slabljenje interesa za uslugama studentskih domova.

Uz sve gore navedene probleme, naša Ustanova dugi niz godina nema adekvatno finansiranje od strane Osnivača. Odlukom Kantona Sarajevo o preuzimanju prava osnivača (član 8. stav 1., tačka 3.) propisano je da Kanton Sarajevo finansira Studentski centar, citiramo: „putem mjesečnih dotacija iz Budžeta Kantona, u toku kalendarske godine, u iznosu od 43,6 % bruto troškova zaposlenih angažovanih na poslovima smještaja i ishrane studenata“.

Međutim, činjenica je da Kanton Sarajevo finansira tek 50 % iznosa bruto troškova zaposlenih angažovanih na poslovima smještaja i ishrane studenata.

Budući da je, neovisno od naših budžetskih zahtjeva, duži niz godina, dotacija doznačavana u fiksnom iznosu i bez dijela sredstva koja bi obezbjeđivala pokriće amortizacije, a da su se desile značajne organizacione i strukturalne promjene u segmentu smještaja i ishrane studenata, da je došlo do značajnog rasta troškova života, zbog čega je dotacija postala nedostatna u smislu obezbjeđenja sufinansiranja bruto troškova zaposlenika, odnosno nije niti utvrđena na adekvatan i pravičan način prilikom samog čina osnivanja, naročito imajući u vidu legislativnu (ne) uređenost ove djelatnosti, stvarnih potreba, složenosti strukture finansiranja cijene, i na koncu načina na koji je uređeno finansiranje drugih javnih ustanova na području Kantona Sarajevo.

U bruto troškove radnika su uključeni bruto plaće, topli obrok, vozne karte i otpremnine. Nije uključen regres, koji Ustanova ne isplaćuje radnicima. I u 2024. godini, zbog neadekvatnog finansiranja, nastavljen je trend nemogućnosti izmirivanja akumuliranih obaveza prema dobavljačima.

U nastojanjima Ustanove je da uspješno izvršava obaveze prema Osnivaču i studentima pruži zadovoljavajuće usluge i omogući im ostvarivanje ciljeva radi kojih i jesu korisnici studentskih domova, posljedice zakonske neuređenosti i nedosljednosti u poštivanju postojećih pravnih normi iz oblasti finansiranja studentskog standarda su višestruko ugrozile segmente poslovanja koji dovode u pitanje opstanak Ustanove, a ogledaju se u slijedećem:

- višegodišnje kašnjenje u izmirivanju dospjelih obaveza prema dobavljačima i nemogućnost nabavki novih resursa neophodnih za svakodnevnu opskrbu životnih potreba cca 1.050 studenata;
- nemogućnost obezbjeđenja finansijskih sredstava u smislu obezbjeđenja budžeta za nabavke, kao primarnog uslova propisanog Zakonom o javnim nabavkama BiH, te s tim u vezi, nemogućnost poštivanja ovog Zakona u smislu ispunjavanja obaveza plaćanja dospjelih faktura;

U cilju prevazilaženja stanja u kojem se već duži vremenski period nalazi Studentski centar Sarajevo i stvaranja zakonskih preduslova za opstanak i nastavak poslovanja, nužna je kvalitetna promjena odnosa Osnivača prema Ustanovi koja pruža usluge od životnog značaja za studente.

U situaciji kad su ustavne nadležnosti za obrazovne i naučne politike, finansiranje i nadzor nad institucijama visokog obrazovanja podijeljene po teritorijalnom principu, između subjekata na nižim nivoima vlasti, konkretno u Federaciji BiH na nivou kantona, a imajući u vidu nedovoljnu

zainteresiranost nadležnih organa za usuglašavanje Zakona o visokom obrazovanju na nivou svih kantona u FBiH, te adekvatan i jedinstven tretman studentskog standarda kao djelatnosti u sklopu njih, ili donošenja posebnog Zakona o studentskom standardu koji bi omogućio poštivanje prihvaćenih Bolonjskih principa u oblasti visokog obrazovanja, čiji je neodvojivi dio radni i životni standard studenata, kao infrastrukturna djelatnost Univerziteta, nužno proizilazi zadatak iznalaženja jedinstvenog načina finansiranja studentskog standarda, primjereno modelu finansiranja Univerziteta.

Kao posljedicu postojećeg stanja imamo različito uređen pravni, a naročito finansijski status Studentskih centara u Federaciji BiH, kad su Studentski centri faktički primorani da se ponašaju tržišno u borbi za opstanak djelatnosti od javnog interesa, na način da su do sada različitim palijativnim rješenjima, uz velike napore, uspijevali izdejtstvovati subvencije za smještaj i ishranu studenata u studentskim domovima od kantona čiji studenti za vrijeme redovnog studija borave u studentskim domovima.

Analiza finansijskih izvještaja i utvrđivanje finansijskih pokazatelja bi trebalo pomoći menadžmentu Ustanove da spozna rezultate dosadašnje aktivnosti i omogući stalna unapređenja poslovanja, ali i selektivno djelovanje na one veličine i pokazatelje koji nisu dobri. Eksterne analize bi trebale da omoguće pozicioniranje poslovnih partnera u poslovnom svijetu (da li će poslovati u budućnosti utvrditi rizike poslovanja...).

Osnovni pokazatelji finansijskog poslovanja

| Redni broj | Elementi        | 2023.<br>01.01.-31.12. | 2024.<br>01.01.-31.12. | I N D E X |
|------------|-----------------|------------------------|------------------------|-----------|
|            | 2.              | 3.                     | 4.                     | 4:3       |
| 1.         | Ukupan prihod   | 11 499 399,00          | 8 220 051,00           | 71        |
| 2.         | Ukupan rashod   | 7 990 703,00           | 8 451 380,00           | 106       |
| 3.         | Stalna sredstva | 6 687 856,00           | 6 513 390,00           | 97        |
| 4.         | Tekuća sredstva | 1 499 181,00           | 1 037 638,00           | 69        |
| 5.         | Obaveze         | 4 021 095,00           | 3 668 287,00           | 91        |
| 6.         | Kapital         | 4 165 942,00           | 3 882 741,00           | 93        |
|            | Dobit (gubitak) | 3 508 696,00           | - 231 329,00           | -         |

Ostvaren ukupan prihod u 2024. godini 8 220 051,00 KM, što je u odnosu na isti period prethodne godine smanjen za 3 279 348,00 KM ili 29%. Razloge treba tražiti u smanjenju priliva na ime dotacije (budžetskog razreza) Kantona Sarajevo u budžetskom proračunu za 2024. godinu. Potpora Kantona Sarajevo za pokrće 43,6 % plaća radnika u 2024. godini u iznosu 1 200 000,00 KM, povećana je u odnosu na 2023. godinu za 480 000,00 KM. Napominjemo da je Odlukom Skupštine Kantona Sarajevo o preuzimanju prava osnivača (član 8. stav 1., tačka 3.) propisano da Kanton Sarajevo finansira Studentski centar, citiramo: „putem mjesečnih dotacija iz Budžeta Kantona, u toku kalendarske godine, u iznosu od

43,6 % bruto troškova zaposlenih angažovanih na poslovima smještaja i ishrane studenata“ što je za 2024. godinu trebalo iznositi 2 111 624,75 KM pokriće gubitka zbog nepriznate amortizacije u iznosu od 250 000,00 KM što sveukupno iznosi 2 361 624,75 KM.

#### 1.1.Struktura Prihoda 31.12. 2024./2023.

| Redni broj | Struktura                                                                             | 2023.<br>01.01.-31.12. |              | 2024.<br>01.01.-31.12. | I n d e x | % Učešća u ukupnih prihoda |            |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------|------------------------|-----------|----------------------------|------------|
|            |                                                                                       | 1                      | 2            |                        |           | 2023.<br>4                 | 2024.<br>5 |
| 1.         | Prihod od prodaje ugostiteljskih roba, pikado                                         | 249 124,00             | 175 261,00   | 70                     | 2,17      | 2,13                       |            |
| 2.         | Vrijednost pruženih usluga hotel, cateringa                                           | 171 638,00             | 67 822,00    | 40                     | 1,49      | 0,83                       |            |
| 3.         | Naplata režijski troškova A objekta SD Nedžarići                                      | 299 338,00             | 298 310,00   | 100                    | 2,60      | 3,63                       |            |
| 4.         | Smještaj i ishrana studenata, usluge vešeraja                                         | 4 071 496,00           | 4 563 190,00 | 112                    | 35,41     | 55,51                      |            |
| 5.         | Ostali prihodi od studenata (zaduženje, obrada podataka, štete, recepcijski smještaj) | 36 541,00              | 45 792,00    | 125                    | 0,32      | 0,56                       |            |
| 6.         | Vrijednost usluga – internet po sobama                                                | 76 274,00              | 75 725,00    | 99                     | 0,66      | 0,92                       |            |
| 7.         | Ostali prihodi – prihod od radnika, grijanje, FEF, kirije radnici, teretana           | 18 318,00              | 17 169,00    | 94                     | 0,16      | 0,21                       |            |
| 8.         | Prihod od iznajmljivanja prostora                                                     | 1 418 923,00           | 1 456 936,00 | 103                    | 12,34     | 17,72                      |            |
| 9.         | Prihod donacija                                                                       | 31 870,00              | 26 456,00    | 83                     | 0,28      | 0,33                       |            |
| 10.        | Prihod iz budžeta- namjenska sredstva                                                 | 3 341 000,00           | 249 504,00   | 7                      | 29,05     | 3,03                       |            |
| 11.        | Potpora Kanton Sarajevo                                                               | 720 000,00             | 1 200 000,00 | 167                    | 6,26      | 14,60                      |            |

|     |                                      |                      |                     |           |               |               |
|-----|--------------------------------------|----------------------|---------------------|-----------|---------------|---------------|
| 12. | Finansijski prihodi, dobiti, viškovi | 1 064 877,00         | 43 825,00           | 4         | 9,26          | 0,53          |
|     | <b>Ukupno prihodi :</b>              | <b>11 499 399,00</b> | <b>8 220 051,00</b> | <b>71</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |

JU „Studentski centar“ Sarajevo ima problem s likvidnošću, prioritet dat na isplatu plaća i naknada, što je prouzrokovalo povećanje obaveza prema dobavljačima s obzirom da je nepotpuno finansiranje od strane osnivača (Skupština Kantona Sarajevo) prema Odluci o preuzimanju prava osnivača (član 8. stav 1, tačka 3).

#### Promet po kantonima (subvencija) za period 2024./2023.

| R.br | Kanton                                     | Fakture za usluge smještaja i ishrane |                     | Prosječan broj studenata |             | Saldo na dan 31.12. |                   |
|------|--------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------|--------------------------|-------------|---------------------|-------------------|
|      |                                            | 2023.                                 | 2024.               | 2023.                    | 2024.       | 2023.               | 2024.             |
| 1.   | Zeničko - dobojski                         | 1.019.870,00                          | 1.078.793,00        | 424                      | 433         | 230.574,00          | 107.070,00        |
| 2.   | Hercegovačko - neretvanski                 | 6.900,00                              | 11.500,00           | 4                        | 5           | -                   | -                 |
| 3.   | Tuzlanski                                  | 140.817,00                            | 159.204,00          | 67                       | 66          | 15.111,00           | 14.940,00         |
| 4.   | Unsko- sanski                              | 191.874,00                            | 225.221,00          | 80                       | 90          | 72.957,40           | 66.981,40         |
| 5.   | Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke | 341.255,00                            | 345.737,00          | 137                      | 139         | 36.843,50           | 33.108,50         |
| 6.   | Srednjobosanski                            | 678.525,00                            | 778.748,00          | 273                      | 298         | 275.767,50          | 305.025,00        |
| 7.   | Vlada Brčko distrikta                      | 35.600,00                             | 33.400,00           | 18                       | 17          | 3.600,00            | 10.000,00         |
|      | <b>Ukupno:</b>                             | <b>2.414.841,00</b>                   | <b>2.632.603,00</b> | <b>1003</b>              | <b>1048</b> | <b>634.853,40</b>   | <b>537.124,90</b> |

Primjetan je blagi porast broja studenata u 2024. godini s obzirom da je radi poboljšanja studentskog standarda uveden je još jedan obrok (doručak) od 01.01.2023. godine. Navedena izmjena je realizovana korištenjem isključivo vlastitih sredstava i kapaciteta.

## 1.2 Struktura rashoda / troškova

| R.br | Struktura                                                                                          | 2023.<br>01.01.-31.12. | 2024.<br>01.01.-31.12. | Index | % Učesća u troškovima |       |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------|-------|-----------------------|-------|
|      |                                                                                                    |                        |                        |       | 2023.                 | 2024. |
| 1.   | Utrošak sirovina i materijala<br>(ugostiteljstvo + studenti)                                       | 935.124,00             | 801.813,00             | 86    | 11,70                 | 9,49  |
| 2.   | Kancelarijski materijal                                                                            | 11.378,00              | 7.856,00               | 69    | 0,14                  | 0,09  |
| 3.   | Postrošni (čistačice)                                                                              | 74.682,00              | 67.081,00              | 90    | 0,93                  | 0,79  |
| 4.   | Tehnički                                                                                           | 58.075,00              | 56.960,00              | 98    | 0,73                  | 0,67  |
| 5.   | Električna energija                                                                                | 332.653,00             | 327.846,00             | 99    | 4,16                  | 3,88  |
| 6.   | Utrošci ostale energije, plina                                                                     | 11.325,00              | 5.147,00               | 45    | 0,15                  | 0,06  |
| 7.   | Plin                                                                                               | 556.698,00             | 535.254,00             | 96    | 6,97                  | 6,33  |
| 8.   | Voda                                                                                               | 123.115,00             | 117.696,00             | 96    | 1,54                  | 1,39  |
| 9.   | Plaće ( sa bolovanjem )                                                                            | 3.572.930,00           | 4.680.865,00           | 131   | 44,71                 | 55,40 |
| 10.  | Topli obrok                                                                                        | 527.829,00             | 573.710,00             | 109   | 6,61                  | 6,79  |
| 11.  | Prevoz                                                                                             | 120.860,00             | 104.071,00             | 86    | 1,51                  | 1,23  |
| 12.  | Ostali izdaci (pomoći, otpremnine)                                                                 | 28.218,00              | 211.453,00             | 749   | 0,35                  | 2,50  |
| 13.  | Održavanje objekata                                                                                | 131.811,00             | 197.863,00             | 150   | 1,65                  | 2,34  |
| 14.  | Smeće, kontrola kvaliteta i kvantiteta, požarni<br>sistem, deratizacija, liftovi, sanitarne usluge | 125.583,00             | 149.927,00             | 119   | 1,57                  | 1,77  |
| 15.  | Otpis sitnog inventara, HTZ opreme                                                                 | 45.826,00              | 20.673,00              | 45    | 0,57                  | 0,25  |

|     |                                                                  |                     |                     |            |               |               |
|-----|------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|------------|---------------|---------------|
| 16. | Amortizacija                                                     | 253.191,00          | 243.285,00          | 96         | 3,17          | 2,88          |
| 17. | Troškovi platnog prometa                                         | 3.570,00            | 1.892,00            | 53         | 0,04          | 0,02          |
| 18. | Troškovi PTT                                                     | 159.998,00          | 155.986,00          | 97         | 2,00          | 1,85          |
| 19. | Porezi ( porez na imovinu )                                      | 55.300,00           | 57.839,00           | 105        | 0,70          | 0,68          |
| 20. | Kamate, naknade,taxe, fin.rashod                                 | 24.854,00           | 23.266,00           | 94         | 0,32          | 0,28          |
| 21. | Ostali troškovi ne proizvodnih usluga<br>(nematerijalnih usluga) | 837.683,00          | 110.897,00          | 13         | 10,48         | 1,31          |
|     | <b>Ukupni rashodi:</b>                                           | <b>7.990.703,00</b> | <b>8.451.380,00</b> | <b>106</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> |

Ostvareni ukupni rashod za 2024. godinu iznosi 8.451.380,00 KM, što je u odnosu na uporedni period 2023.g povećan za 6 %, odnosno povećanje 460.677,00 KM.

U strukturi rashoda najveća stavka su troškovi plaća i naknada plaća, povećanje uzrokovano donošenjem Odluke prema Kolektivnom ugovoru, iznos minimalne plaće 70 % prosjeka plaće u FBiH. Troškovi toplog obroka su 9 % povećani u odnosu na uporedni period, jer se vrši usklađivanje vrijednosti 1 % od prosjeka neto plaće u Federaciji BiH.

- Troškovi PTT

|    |                                        | 2023.             | 2024.             |
|----|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| a) | Usluge poštarine                       | 3.281,00          | 2.804,00          |
| b) | Telefonske usluge - fiksni telefoni    | 8.617,00          | 6.033,00          |
| c) | Usluge interneta po studentskim sobama | 148.100,00        | 147.149 00        |
|    | <b>Ukupno:</b>                         | <b>159.998,00</b> | <b>155.986,00</b> |

Kada su u pitanju internet usluge bitno je naglasiti da je u pitanju ugovorni odnos Ustanove i operatera koji omogućava internet po studentskim sobama (svaka soba internet) koju plaćaju studenti kroz participaciju plaćanja smještaja i ishrane. Iznos koji student plati se plaća operateru za usluge interneta po sobama a dio su internet usluge koje Ustanova koristi za svoje potrebe.

#### Restorani i ugostiteljski objekti prihod/ troškovi sirovine i materijal.

| Restorani i ugostiteljski objekti | Prihod 01.01. – 31.12. |                     | Troškovi sirovina i materijala<br>01.01. – 31.12. |                   |
|-----------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|-------------------|
|                                   | 2023.                  | 2024.               | 2023.                                             | 2024.             |
| Restorani studenti                | 2.633.893,00           | 2.958.689,00        | 864.194,00                                        | 758.070,00        |
| Caffe Bjelave                     | 72.234,00              | 45.398,00           | 20.975,00                                         | 13.954,00         |
| Fast food Nedžarići               | 101.579,00             | 77.299,00           | 29.486,00                                         | 23.551,00         |
| Restoran „A” objekta Nedžarići    | 69.439,00              | 47.041,00           | 20.469,00                                         | 6.238,00          |
| <b>Ukupno P/R</b>                 | <b>2.877.145,00</b>    | <b>3.128.427,00</b> | <b>935.124,00</b>                                 | <b>801.813,00</b> |

Prihod od studentske ishrane je povećan u 2024. godini za 324 796,00 Km a u isto vrijeme došlo je do smanjenja troškova sirovina i materijala u iznosu od 106 121,00 KM.

### 1.3. Tekuća sredstva Struktura

| R.br | Pozicija                                                     | 2023.<br>01.01. – 31.12. | 2024.<br>01.01. – 31.12. | Index<br>4:3 |
|------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------|
| 1.   | 2.                                                           | 3.                       | 4.                       | 5.           |
| 1.   | <b>Zalihe hrane</b>                                          | 151.303,00               | 174.857,00               | 116          |
| 1.1. | Tehnički materijal                                           | 55.535,00                | 68.865,00                | 124          |
| 1.2. | Gorivo i mazivo                                              | 33.052,00                | 32.353,00                | 98           |
| 1.3. | Potrošni i kancelarijski materijal                           | 9.903,00                 | 7.455,00                 | 75           |
| 1.4. | Sirovine i materijal za ishranu studenata                    | 24.343,00                | 30.626,00                | 126          |
| 1.5. | Sirovine i materijal ugostiteljstva                          | 188,00                   | 194,00                   | 103          |
| 1.6. | Alat i sitan inventar i HTZ oprema                           | 19.904,00                | 24.969,00                | 125          |
| 1.7. | Gotovi proizvodi ugostiteljskih objekata<br>neto vrijednosti | 8.378,00                 | 10.395,00                | 124          |
| 2.   | <b>Gotova i kratkoročna potraživanja</b>                     | 1.347.878,00             | 862.781,00               | 64           |
| 2.1. | Gotovina i ekvivalent gotovine                               | 437.587,00               | 206.433,00               | 47           |
| 2.2. | Kupci                                                        | 854.484,00               | 644.100,00               | 75           |

|      |                                                                        |                     |                     |           |
|------|------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------|
| 2.3. | Potraživanja od uposlenih, gorivo, mobiteli, manjak, radnici           | 6.297,00            | 3.997,00            | 63        |
| 2.4. | Ostala kratkoročna potraživanja, refu. bolovanja, porez na naknade KUF | 49.510,00           | 8.251,00            | 17        |
|      | <b>Ukupna tekuća sredstva:</b>                                         | <b>1.499.181,00</b> | <b>1.037.638,00</b> | <b>69</b> |

Tabelarni prikaz zaliha gotovih proizvoda na kraju 2024. godine je 16 % u donosu na predhodni period.  
Gotovina i ekvivalent gotovine- stanje 31.12.2024. godine iznosi 206 433,00 K M što je smanjenje 53% u odnosu na 31.12.2023. godine.

#### 1.4. Obaveze Struktura obaveza

| R.br | Pozicija                                                     | 2023.<br>01.01. – 31.12. | 2024.<br>01.01. – 31.12. | Index:<br>4 : 3 |
|------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|
| 1.   | 2.                                                           | 3.                       | 4.                       | 5.              |
| 1.   | Dug razgraničen                                              | 1.321.488,00             | 1.187.153,00             | 90              |
| 2.   | Kratkoročne finansijske obaveze - mobiteli                   | -                        | -                        | -               |
| 3.   | Dobavljači                                                   | 2.107.221,00             | 1.897.128,00             | 90              |
| 4.   | Obaveze za plaće 2023 /2024                                  | 353.303,00               | 407.174,00               | 115             |
| 4.1. | Pretplata, neusaglašenost sa PU za plaće ( 2007-2015 g)      | - 49.566,00              | - 49.566,00              |                 |
| 5.   | Kratka rezervisanja                                          | 49.672,00                | -                        | -               |
| 6.   | Topli obrok, prevoz, otpremnine, pomoći + regres 2024.godina | 21.166,00                | 25.969,00                | 123             |
| 7.   | Ostale kratke obaveze, topli napitci                         | 102.232,00               | 90.093,00                | 88              |

|    |                                             |                     |                     |           |
|----|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------|
| 8. | Ostale obaveze PDV, žetoni, članarine, taxe | 115.579,00          | 110.336,00          | 95        |
|    | <b>Ukupno:</b>                              | <b>4.021.095,00</b> | <b>3.668.287,00</b> | <b>91</b> |

Obaveze su neznatno smanjene 9 %, izuzev povećanja plaća i naknada plaća (15% odnosno 23%) u odnosu na 2023. godinu. Razlog povećanja je primjena osnovice i koeficijenta sukladno kolektivnom ugovoru i Pravilnikom o plaćama i naknadama usvojenim od strane resornog ministarstva.

#### 1.5. Ostali troškovi neproizvodnih usluga

| R.br | Ostali troškovi neproizvodnih usluga                                         | 2023.             | 2024.             |
|------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1.   | Transfer usluge Asocijacije studenata                                        | 4.000,00          | 6.000,00          |
| 2.   | Usluge zaštite na radu                                                       | 13.400,00         | -                 |
| 3.   | Advokatske usluge                                                            | 7.487,00          | 7.845,00          |
| 4.   | Seminar, revizije                                                            | 4.813,00          | 14.237,00         |
| 5.   | Otpremnine, mjenice i pretplate                                              | 4.234,00          | 2.400,00          |
| 6.   | Premija osiguranja                                                           | 10.699,00         | 10.589,00         |
| 7.   | Posebne naknade i porezi na nesreće i vodne naknade                          | 30.962,00         | 40.187,00         |
| 8.   | Članarina Turističke zajednice                                               | 5.750,00          | 4.110,00          |
| 9.   | Troškovi otplate el. knjiga, dobijanje el. sag. PU                           | 37.951,00         | 11.999,00         |
| 10.  | Gubitci od otuđenja građevinskih objekata                                    | 602.386,00        | -                 |
| 11.  | Preporuke revizije i usklađivanje ispravke vrijednosti i spornih vrijednosti | 90.102,00         | -                 |
| 12.  | Ostali rashodi i otpisi ispravke vrijednosti                                 | 10.399,00         | 6.081,00          |
| 13.  | Kazne za prekršaje                                                           | 15.500,00         | 7.449,00          |
|      | <b>Ukupno:</b>                                                               | <b>837.683,00</b> | <b>110.897,00</b> |

| R.br | Ostali izdaci koji se nisu pojavljivali u 2023. godini | 2024.             |
|------|--------------------------------------------------------|-------------------|
| 1.   | Regres                                                 | 128.642,00        |
| 2.   | Usavršavanje                                           | 6.000,00          |
| 3.   | Isplata bolovanja i Ugovora o djelu                    | 7.217,96          |
|      | <b>Ukupno:</b>                                         | <b>141.859,00</b> |

## ZAKLJUČAK

Postavljanjem novog menadžmenta Ustanove troškovi su stavljeni u okvire dozvoljenog kroz razne uštede, pojačane kontrole svih funkcija poslovnog procesa.

Studentski domovi su jedan od korisnika projekta „Energetska efikasnost u javnim zgradama u Kantonu Sarajevo“ koji obuhvata 40 javnih objekata- vrtiće, škole, fakultete, zdravstvene ustanove. Kampanja naglašava važnost čistog zraka, te zajedničke aktivnosti na poboljšanju njegove kvalitete, uključujući niz projekata koje je podržala EU. U Studentskom domu Nedžarići, objekat B u kojem su smješteni studenti, u okviru Zelenog akcionog plana Kantona Sarajevo postavljena je termoizolacijska fasada, te su zamijenjeni dotrajali prozori i vrata. Utopljavanjem objekta došlo je do značajne uštede na potrošnji energenata (plina i električne energije). Važno je napomenuti da je ostalo nezavršeno utopljavanje objekta IV paviljona u Studentkom naselju Bjelave. Također je završen projekat za rekonstrukciju kotlovnice u Studentskom naselju Bjelave za koji imamo obećanja od Kantona da će se iz kreditnih sredstava realizirati finansiranje navedene rekonstrukcije.

Izvjestaj o finansijskom poslovanju za 2024. godinu je pokazao da je stanje u oblasti studentskog standarda jako slabo. Nužnost i urgentna potreba je kvalitetna promjena odnosa Osnivača prema našoj Ustanovi, te doznačavanje razlike sredstava na ime propisanog iznosa dotacije kao obaveze iz prethodnih godina, u najkraćem mogućem roku.

## Mišljenje i prijedlog

Imajući u vidu neadekvatnost i nepotpunost postojećih legislativnih rješenja, koja se, i kao takva, ne primjenjuju i koja su uzrokom nepremostivih teškoća u poslovanju naše Ustanove, a naročito u pogledu finansiranja djelatnosti od općeg, javnog interesa, nameće se potreba urgentnog rješavanja pitanja finansiranja studentskog standarda na način da se uspostavi sličan model finansiranja kako je to ustanovljeno za visokoškolske ustanove odnosno Univerzitet, budući da je i studentski standard, kao djelatnost, neodvojivi dio visokog obrazovanja. Osnivač treba da obezbijedi znatno veći i obuhvatniji stepen pokrivanja bruto troškova zaposlenih, kao sufinansiranja dijela materijalnih troškova u djelatnosti obezbjeđenja životnog standarda studenata.

Dugi niz godina nameće se nužna potreba uspostavljanja kvalitetnije veze visokog obrazovanja i studentskog standarda kao djelatnosti i stvaranja povoljnijih i obuhvatnijih uslova finansiranja, a sve u cilju uspostavljanja kvalitetnijeg obrazovanja, te razvoja društva u cjelini, a naročito većeg stepena razvijenosti i ostalih kantona u kojima, nažalost većina mladih ljudi danas ne vidi perspektivu življenja i napretka.

U situaciji kada Federacija nije nadležna za visoko obrazovanje u sastavu kojeg je i studentski standard, Kanton Sarajevo ne može svojim Zakonom (Zakon o studentskom standardu) propisati obavezu za druge kantone i Brčko Distrikt, Studentski centar, također, nema niti može imati zakonska ovlaštenja za donošenje propisa kojim bi riješio pitanje sufinansiranja studentskog standarda i druga važna pitanja sa kantonima, cijenimo da prema postojećim, važećim propisima, tu ulogu treba u cijelosti da preuzme Kanton Sarajevo, kao osnivač te iznađe rješenje finansiranja barem osnovne djelatnosti, primjereno modelu finansiranja Univerziteta, odnosno primjereno rješenjima finansiranja svih drugih javnih ustanova, kojima je Kanton osnivač.

Izvještaj sačinio:

  
Refik Ožegović

Šef službe računovodstva i finansija

  
Fuada Dautbašić, dipl. oec.

